

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Управление проектами в здравоохранении»
для обучающихся 2026 года поступления
по образовательной программе
38.04.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении
(магистратура),
форма обучения заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе	з-1. Знает особенности проектного подхода к управлению, основные понятия и принципы управления проектами

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных характеристик отражают особенности проектного	1) ориентация на достижение уникального результата в ограниченные сроки и	да	да	нет

	управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.		подхода к управлению в здравоохранении? 1) ориентация на достижение уникального результата в ограниченные сроки и при заданных ресурсах 2) выполнение однотипных повторяющихся операций без четко определенного завершения 3) использование временных проектных команд, объединяющих специалистов разных профилей 4) управление только текущей операционной деятельностью без учета жизненного цикла проекта 5) планирование содержания, сроков, стоимости и качества проекта как единой системы ограничений 6) отсутствие формализованных этапов и процессов управления	при заданных ресурсах 3) использование временных проектных команд, объединяющих специалистов разных профилей 5) планирование содержания, сроков, стоимости и качества проекта как единой системы ограничений			
		2. Вопросы с	Систематизированный	проект	да	нет	да

		развернутым ответом	комплекс взаимосвязанных мероприятий в системе здравоохранения, направленных на создание уникального медицинского продукта, услуги или организационного решения в условиях ограниченности сроков и ресурсов, обозначается одним базовым термином проектного менеджмента. Какой это термин?				
--	--	--------------------------------	--	--	--	--	--

УК-2.2.1. Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2.1. Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	у-1. Умеет определять факторы, влияющие на проект

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули,	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен
---	--	-------------	--------------------	------------------	---------------------------------------

	модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН				ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из нижеперечисленных групп процессов относятся к типовой структуре управления проектом в здравоохранении? 1) процессы инициации проекта 2) процессы планирования проекта 3) процессы исполнения (реализации) проекта 4) процессы бухгалтерского учета организации 5) процессы мониторинга и контроля проекта 6) процессы маркетинговых исследований рынка в целом	1) процессы инициации проекта 2) процессы планирования проекта 3) процессы исполнения (реализации) проекта	да	да	нет
		2. Вопросы с развернутым ответом	Совокупность методов и принципов управления, при которой деятельность по	проектный подход	да	нет	да

			изменению системы здравоохранения структурируется в виде временных инициатив с четко определенными целями, результатами, сроками и ответственными, образует особый подход к управлению. Укажите термин, обозначающий этот подход.				
--	--	--	---	--	--	--	--

УК-2.3.1. Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3.1. Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) планирования проекта и методами оценки эффективности проекта

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1.	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции	1. Установите соответствие	Установите соответствие между этапами планирования проекта в здравоохранении и их	определение целей проекта – формулирование ожидаемых результатов проекта и	да	да	нет

	управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.		содержанием. Этапы: 1. определение целей проекта 2. разработка структуры работ (WBS) 3. оценка ресурсов и сроков Содержание: А. разбиение проекта на взаимосвязанные блоки и задачи, обеспечивающее управляемость проекта Б. формулирование ожидаемых результатов проекта и критериев их достижения В. определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах, установление длительности работ	критериев их достижения разработка структуры работ (WBS) – разбиение проекта на взаимосвязанные блоки и задачи, обеспечивающее управляемость проекта оценка ресурсов и сроков – определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах, установление длительности работ			
		2. Ситуационные задачи/кейсы	В региональной больнице планируется проект по внедрению службы телемедицины для удаленных районов. Руководство	оценка ресурсов	да	нет	да

			сформулировало цель, определило целевые группы пациентов и разработало структуру работ WBS. Какое следующее ключевое действие в области планирования проекта необходимо выполнить, чтобы оценить возможность реализации проекта с учетом ограниченности ресурсов?				
--	--	--	---	--	--	--	--

УК-3.2.1. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2.1. Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели	у-1. Умеет идентифицировать проекты как особую область управления в здравоохранении

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение в управление проектами в	1. Выбор нескольких	Выберите три верных ответа из шести.	1) формулирование измеримых целевых	да	да	нет

	здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.	правильных ответов	Какие из перечисленных действий относятся к планированию и последующей оценке эффективности проекта в здравоохранении? 1) формулирование измеримых целевых показателей проекта 2) случайное перераспределение задач между сотрудниками без учета компетенций 3) выбор методов оценки экономического и социального эффекта проекта 4) составление структуры декомпозиции работ (WBS) 5) игнорирование результатов мониторинга при завершении проекта 6) отказ от постпроектного анализа для экономии времени	показателей проекта 3) выбор методов оценки экономического и социального эффекта проекта 4) составление структуры декомпозиции работ (WBS)			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Последовательная деятельность руководителя проекта, включающая формулирование целей, детализацию работ,	планирование проекта	да	нет	да

			оценку ресурсов, построение графика и установление критериев оценки результатов, образует отдельную функцию управления в проектном менеджменте. Укажите термин, обозначающий эту функцию.				
--	--	--	---	--	--	--	--

ПК-1.1.1. Знает приемы разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения	ПК-1.1.1. Знает приемы разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения	з-1. Знает сущность и содержание инструментария работы по управлению проекта в здравоохранении

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции	1. Установите последовательность	Установите последовательность ключевых шагов планирования проекта в здравоохранении.	2) определение целей и ожидаемых результатов проекта 1) разработка	да	да	нет

	управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.		Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) разработка структуры декомпозиции работ (WBS) 2) определение целей и ожидаемых результатов проекта 3) оценка ресурсов и сроков выполнения работ 4) формирование календарного плана (графика) проекта	структуры декомпозиции работ (WBS) 3) оценка ресурсов и сроков выполнения работ 4) формирование календарного плана (графика) проекта			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется визуальный инструмент планирования проекта, представляющий задачи в виде горизонтальных полос на временной шкале, что позволяет видеть сроки, последовательность и возможное пересечение работ в проекте здравоохранения?	График Ганта	да	нет	да

ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения	ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и усовершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет применять современные методы разработки проектов сферы здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2.	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в здравоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.	1. Установите соответствие	Установите соответствие между инструментами управления проектами и их назначением в проектах здравоохранения. Инструменты: 1. структура декомпозиции работ (WBS) 2. календарный (сетевой) график проекта 3. регистр рисков проекта Назначение:	структура декомпозиции работ (WBS) – иерархическое представление проекта в виде работ и подзадач, обеспечивающее распределение ответственности календарный (сетевой) график проекта – планирование последовательности и сроков выполнения работ, определение критического пути	да	да	нет

			А. планирование последовательности и сроков выполнения работ, определение критического пути Б. систематизация возможных неблагоприятных событий с оценкой вероятности и последствий В. иерархическое представление проекта в виде работ и подзадач, обеспечивающее распределение ответственности	регистр рисков проекта – систематизация возможных неблагоприятных событий с оценкой вероятности и последствий			
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Главный врач обсуждает с командой две инициативы: – улучшить маршрутизацию пациентов с инсультом путем создания «инсультного маршрута» с четкими временными окнами; – обеспечить соблюдение действующего стандарта времени ожидания приема в поликлинике. Какую из этих	инсультный маршрут	да	нет	да

			инициатив следует отнести к проекту в здравоохранении?				
--	--	--	--	--	--	--	--

ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения	ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) методикой практической разработки проектов в сфере здравоохранения с использованием современных инновационных технологий

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Введение в управление проектами в здравоохранении. Модульная единица 1. Современные концепции управления проектом. Модульная единица 2. Основные группы процессов управления проектом. Модуль 2. Специфика управления проектами в	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие характеристики позволяют отнести инициативу в здравоохранении к проекту, а не к текущей операционной деятельности? 1) наличие заранее	1) наличие заранее определенного срока окончания работ 3) направленность на достижение уникального результата или изменения 5) формирование временной команды или	да	да	нет

	здоровоохранении Модульная единица 3. Управление содержанием и организацией проекта. Модульная единица 4. Управление ресурсами проекта.		определенного срока окончания работ 2) выполнение однотипных действий без четкого завершения 3) направленность на достижение уникального результата или изменения 4) существование постоянной должностной инструкции без изменений 5) формирование временной команды или перераспределение ролей под задачу 6) отсутствие формализованных целей и критериев успеха	перераспределение ролей под задачу			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется метод постановки целей в управлении проектами, при котором каждая цель должна быть конкретной, измеримой, достижимой, релевантной и ограниченной по времени?	SMART	да	нет	да

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении
2. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами
3. Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта
4. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта
5. Методы структуризации проекта: дерево целей
6. Методы структуризации проекта: дерево решений
7. Методы структуризации проекта: дерево работ
8. Систематизация методов управления проектами
9. Методики управления инновационными проектами
10. Сетевой анализ в планировании инновационного проекта
11. Календарное планирование инновационного проекта
12. Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта
13. Организационно-управленческие структуры реализации инновационного проекта в сфере здравоохранения
14. Принципы построения инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения
15. Структура и анализ пространства процесса управления инновационными проектами
16. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении
17. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении
18. Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности
19. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные
20. Факторы, влияющие на успешную работу команды инновационного проекта в сфере здравоохранения
21. Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды
22. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд
23. Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности
24. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев
25. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности
26. Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения персонала проектных команд
27. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта
28. Нематериальное стимулирование участников проектных команд
29. Управление коммуникациями в проектной команде
30. Искажения информации в процессе коммуникаций и способы их минимизации

31. Постановка задач. Руководство и делегирование в проектной команде
32. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта
33. Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия
34. Современные подходы к изучению лидерства в проектном менеджменте
35. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения.

3. Пример билета для промежуточной аттестации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Управление проектами в здравоохранении

Магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении

Учебный год: 2026-2027

Экзаменационный билет № 1

Экзаменационные вопросы:

1 Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении.

2. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения.

Экзаменационная задача

1 Провести сетевое моделирование бизнес-процесса с применением сетевого графа.

Заведующий кафедрой

С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ВолгГМУ.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02» июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева